
VERWALTUNGSRAT

- Klaus-Michael Kühne, Schindellegi
Präsident und Delegierter
- Bernd Wrede, Hamburg
Vizepräsident
- Prof. Dr. Otto Gellert, Hamburg
- Dr. Joachim Hausser, München
- Dr. Willy Kissling, Hurden
- Dr. Georg Obermeier, München
- Dr. Alfred Pfeiffer, Trostberg
- Bruno Salzmännli, Pfäffikon
- Dr. Thomas Staehelin, Basel
- Hans Lerch, Uetikon am See

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

KÜHNE + NAGEL INTERNATIONAL AG, SCHINDELLEGI, SCHWEIZ

GESCHÄFTSLEITUNG

- Klaus Herms, Schindellegi
Vorsitzender der Geschäftsleitung
- Ewald Kaiser, Hamburg
- Gerard van Kesteren, Schindellegi
- Martin Kolbe, Hamburg
- Reinhard Lange, Schindellegi
- Klaus-Dieter Pietsch, Schindellegi
- Dirk Reich, Schindellegi

Stand 31. Dezember 2005



KLAUS-MICHAEL KÜHNE
Präsident und Delegierter des
Verwaltungsrats der
Kühne + Nagel International AG

2005 – ein weiteres Erfolgsjahr für die Kühne + Nagel-Gruppe

Sehr geehrte Damen und Herren,

Auch im Jahr 2005 konnte die Kühne + Nagel-Gruppe überdurchschnittliche Zuwachsraten erzielen. Bei einem Umsatzanstieg von 21,5 Prozent wurde das operative Ergebnis um 19,0 Prozent gesteigert. Der Reingewinn erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 32,3 Prozent auf CHF 315,0 Mio. Drei Säulen tragen den Unternehmenserfolg: die globale Logistikkompetenz, das überzeugende Produktportfolio und die kundenorientierte Geschäftspolitik.

Aktionariat

Aus dem rund 10-prozentigen Anteil eigener Aktien der Kühne + Nagel International AG (Treasury Shares) wurden im Oktober 2005 rund 7 Prozent über die Börse verkauft. Danach setzt sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

• Kühne Holding AG	55,75 Prozent
Die Kühne Holding AG befindet sich im alleinigen Eigentum von Klaus-Michael Kühne, Schindellegi	
• Eigene Aktien der Gesellschaft	2,39 Prozent
• Übrige Aktionäre ("Free float")	41,86 Prozent
	<u>100,00 Prozent</u>

Verwaltungsrat

Hans Lerch, Uetikon, wurde anlässlich der ordentlichen Generalversammlung am 2. Mai 2005 in den Verwaltungsrat der Kühne + Nagel International AG gewählt. Der Verwaltungsrat besteht danach aus zehn Mitgliedern. Unverändert sind Klaus-Michael Kühne Präsident und Bernd Wrede Vizepräsident des Verwaltungsrats.

Geschäftsleitung

Aus der Geschäftsleitung sind Dr. Axel Hansen per 30. Juni 2005 und Thomas Engel per 31. Dezember 2005 ausgeschieden. Der Verwaltungsrat dankt beiden Herren für ihre langjährige erfolgreiche Arbeit für das Unternehmen. Neue Geschäftsleitungsmitglieder wurden Ewald Kaiser ab 1. Oktober 2005 und Martin Kolbe ab 1. November 2005. Ewald Kaiser ist für den Bereich Landverkehre auf Strasse und Schiene und Martin Kolbe für den Bereich Informationstechnologie verantwortlich. Die Geschäftsleitung besteht unverändert aus sieben Mitgliedern unter Führung von Klaus Herms, Chief Executive Officer.

Besondere Ereignisse

Das hervorstechende Ereignis im Geschäftsjahr 2005 war der Abschluss einer Vereinbarung mit der Platinum Equity Gruppe, Los Angeles, über den Erwerb sämtlicher Anteile an der ACR-Gruppe, einem in elf europäischen Ländern tätigen Kontraktlogistikunternehmen, das vor allem in Frankreich und in Grossbritannien über eine starke Marktposition verfügt. Die Gesellschaft bewirtschaftet 2,5 Mio. Quadratmeter Lagerfläche und beschäftigt rund 15.000 Mitarbeiter. Die Übernahme ist zum 1. Januar 2006 erfolgt, daher wird ACR erst im laufenden Geschäftsjahr in den Konsolidierungskreis der Kühne + Nagel-Gruppe einbezogen.

Mit dem Erwerb der ACR-Gruppe hat Kühne + Nagel einen grossen Schritt zur Erreichung einer führenden Stellung im weltweiten Kontraktlogistikgeschäft getan; die neuen Aktivitäten sind ausnahmslos komplementär zu Kühne + Nagels bisherigem Dienstleistungsangebot in dieser Geschäftssparte.

Ergebnisentwicklung

Wie in den Vorjahren waren auch im Jahr 2005 Umsätze, operative Ergebnisse und Reingewinn von überdurchschnittlichen Zuwachsraten geprägt. Die stärkste Geschäftssparte war die globale Seefracht, gefolgt von der Luftfracht und der Kontraktlogistik, die einen bemerkenswerten Aufschwung verzeichnete. Als stärkste Wachstumsregion erwies sich erneut der asiatisch-pazifische Raum mit China an der Spitze. Aber auch in Europa, Nord- und Südamerika sowie in Nah-/Mittelost und Zentralasien wurden sehr gute Zuwachsraten und Ergebnisse erzielt.

Die europäischen Landverkehre auf der Strasse befinden sich noch im Aufbau, so dass bisher nur unterdurchschnittliche Beiträge zum Gesamtergebnis verzeichnet werden konnten.

Dividende

Die sehr gute Ertragslage der Kühne + Nagel-Gruppe rechtfertigt einen erhöhten Dividendenvorschlag des Verwaltungsrats an die am 2. Mai 2006 stattfindende Generalversammlung. Es wird empfohlen, eine Dividende von CHF 5,50 je Aktie (Vorjahr CHF 4,50) zu zahlen.

Geschäftsentwicklung

Im Seeverkehr wurden 1,9 Mio. TEU (20' Container-Einheiten) befördert, was einen Anstieg gegenüber dem Vorjahr um 19,4 Prozent bedeutet. Die stärksten Impulse gingen vom Export aus China nach Europa und Nordamerika aus.

Im Luftfrachtgeschäft war ein Anstieg des Transportvolumens um 9,4 Prozent zu verzeichnen; zum Wachstum trug eine Reihe bedeutender Kundengewinne bei.

Die Entwicklung im Kontraktlogistikgeschäft wurde vornehmlich durch die Erweiterung bestehender Kundenbeziehungen in neuen Märkten bestimmt. Das Geschäftsvolumen konnte dadurch in einigen europäischen Ländern, in Kanada und in den USA massgeblich erhöht werden. Neue Lagerstandorte wurden u.a. in Kiev/Ukraine, Helsinki/Finnland und Norrköping/Schweden eingerichtet. Erweiterungsbauten wurden in Leipzig, Deutschland und im österreichischen Salzburg in Betrieb genommen. Weltweit belief sich die von Kühne + Nagel bewirtschaftete Lagerfläche im Berichtsjahr auf 3,5 Mio. Quadratmeter.

Im europäischen Bahnverkehr war die Wettbewerbssituation angespannt, so dass einige Rückschläge hingenommen werden mussten. In diesem Geschäftszweig wurden Strukturveränderungen eingeleitet.

Der Ausbau des europäischen Strassenverkehrs wurde durch den Erwerb der Häring Service Company AG, Grafenau, der Zippert-Gruppe, Hamburg und Dortmund, sowie der Gebrüder Mönkemöller GmbH & Co. KG in Bielefeld und Dietzenbach vorangetrieben. Darüber hinaus weitete Kühne + Nagel die Beteiligung an der WM Cargonet GmbH & Co. KG in Bocholt aus und übernahm die restlichen 60 Prozent der Anteile. Damit verfügt das Unternehmen über eine starke Stellung innerhalb des deutschen Stückgutverbundes IDS, in dessen Rahmen die weitere Entwicklung stattfinden soll.

Die Nacora Versicherungsmakler-Gruppe, welche in nahezu 30 Ländern tätig ist, entwickelte ihr Geschäft planmässig und konsolidierte sich im Bereich der Verkehrshaftpflicht.

Zusammenfassung und Ausblick

Die anhaltende Verstärkung der Welthandelsströme stellte die Basis für eine unverändert gute Geschäftsentwicklung der Kühne + Nagel-Gruppe dar. Das Unternehmen ist nunmehr in über 100 Ländern der Erde präsent und empfiehlt sich mit seinem engmaschigen Stützpunktnetz und integrierten Dienstleistungen als Partner von Handel und Industrie. Das Angebot systemgestützter See- und Luftfrachttransporte, die zunehmende Bedeutung der europäischen Landverkehre und die Mehrwertdienstleistungen im Bereich der Kontraktlogistik führten zu einer verstärkten Nachfrage und zu einer ständigen Erweiterung des Kundenportfolios.

Die Übernahme der ACR-Gruppe im Januar 2006 bedeutet für Kühne + Nagel eine grosse Herausforderung. Zum einen soll der Integrationsprozess zügig vorangetrieben werden und zum anderen werden vielfältige Synergieeffekte erwartet, insbesondere die Ausweitung des Lager- und Distributionsgeschäftes in Europa und im asiatisch-pazifischen Raum. Mit diesem Zusammenschluss hat Kühne + Nagel zugleich sein Know-how und seine Managementkapazitäten in der Kontraktlogistik erheblich verstärkt.

Dem Ausbau der europäischen Landverkehre auf Strasse und Schiene wird ebenfalls eine hohe Priorität eingeräumt, und zwar mit der mittelfristigen Absicht, zu den marktführenden Unternehmen in Europa aufzuschliessen. Die in dieser Geschäftssparte erzielten Erträge werden bewusst in den weiteren Ausbau des Landverkehrs investiert.

Der Verwaltungsrat dankt der Geschäftsleitung sowie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in aller Welt für ihre hervorragende Arbeit und die grossen Erfolge, die im Jahr 2005 erzielt werden konnten. Dieser Dank gilt ebenso allen Kunden und Geschäftsfreunden für das erwiesene Vertrauen.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop followed by several horizontal strokes.

KLAUS-MICHAEL KÜHNE

PRÄSIDENT UND DELEGIERTER DES VERWALTUNGSRATS



REINHARD LANGE
See- und Luftfracht

GERARD VAN KESTEREN
Finanzen

DIRK REICH
Kontraktlogistik

KLAUS HERMS
Vorsitzender der Geschäftsleitung



EWALD KAISER

Landverkehre

MARTIN KOLBE

Informationstechnologie

KLAUS-DIETER PIETSCH

Personal

Kontinuität im Wachstum

Die Kühne + Nagel-Gruppe hat das Expansionstempo des ersten Quartals bis zum Jahresende 2005 beibehalten und ein ausgezeichnetes Ergebnis erzielt. Das Unternehmen ist leistungsstark und hat im Berichtsjahr zusätzliche Weichen für nachhaltiges Wachstum gestellt.

Dank seines engmaschigen globalen Stützpunktnetzes partizipierte Kühne + Nagel im Jahr 2005 erneut überdurchschnittlich am Wachstum des internationalen Güterausstauschs, der durch Zollsenkungen und den verstärkten Abbau von Handelshemmnissen kräftige Impulse erfuhr. Ebenso begünstigte der Trend zum Outsourcing die Unternehmensgruppe, welche aufgrund ihres breit gefächerten Angebots sämtliche Logistikfunktionen übernehmen kann.

Entwicklung in den Geschäftsbereichen

See- und Luftfracht

Sowohl in der See- als auch in der Luftfracht erreichte Kühne + Nagel sein Ziel, aus eigener Kraft mindestens doppelt so schnell wie der Markt zu wachsen, was im Hinblick auf den verschärften Wettbewerb umso bemerkenswerter ist. Dank der kontinuierlichen Weiterentwicklung der IT-basierten Systemangebote und der globalen Verkaufsorganisation gelang es, in allen wichtigen Industriesegmenten substanzielles Neugeschäft zu akquirieren und Vertragserweiterungen mit bestehenden Kunden abzuschliessen.

Unverändert galt es, das starke Wachstum effizient zu managen und den Frachtraum anforderungsgemäss zu sichern. Diese Herausforderungen wurden wie in den Vorjahren zum Vorteil der Kunden gemeistert.

Auch im Jahr 2006 will Kühne + Nagel in diesen beiden Kerngeschäftsfeldern das Marktwachstum erheblich übertreffen. Dabei wird grosser Wert darauf gelegt, die für die Branche sehr hohen operativen Margen zu halten, was nur durch stringentes Kostenmanagement und Produktivitätssteigerungen zu realisieren ist. Nach wie vor setzt Kühne + Nagel bei der weiteren Expansion in der See- und Luftfracht auf seine eigenen Stärken. So werden Akquisitionen lediglich zur Arrondierung diverser Nischensegmente in Betracht gezogen.

Landverkehre

Den Aktivitäten auf Strasse und Schiene kommt im Rahmen des integrierten Dienstleistungsangebots von Kühne + Nagel eine wachsende Bedeutung zu. Dies wurde mit der Ernennung von Ewald Kaiser – seit 2001 Vorsitzender der Geschäftsleitung der deutschen Kühne + Nagel-Organisation – zum Leiter des Geschäftsbereichs Landverkehre und seiner Berufung in die Konzernleitung unterstrichen.

In Deutschland, dem Hauptmarkt für europäische Strassenverkehre, wurden durch verschiedene Akquisitionen sowohl die Netzwerkdicke als auch das Geschäftsvolumen vergrössert. Demgegenüber fielen wie erwartet hohe Integrationskosten an, woraus ein deutlicher Rückgang des operativen Ergebnisses resultierte.

Die eingeleitete IT- und Prozessstandardisierung wird im Jahr 2006 zu Produktivitätssteigerungen und Kostenreduzierung führen. Ausserdem wurde mit der Einführung von Europa-Hubs die Transportorganisation gestrafft, wodurch eine deutliche Prozessoptimierung erreicht wird.

Um das bestehende Netzwerk optimal auszulasten, sind weitere Akquisitionen, vornehmlich in den traditionellen europäischen Exportmärkten, geplant. Darüber hinaus werden selektive Firmenübernahmen zur Stärkung der Aktivitäten in der Wachstumsregion Osteuropa evaluiert.

Im Bahnverkehr wird die systematische Weiterentwicklung innovativer Bahnlogistik- und Intermodalkonzepte im Vordergrund stehen.

Kontraktlogistik

Eine unternehmensweit gute Auslastung der Lagerkapazitäten und ein sehr erfreulicher Geschäftsverlauf in Nordamerika führten zu der markanten Ergebnisverbesserung in der Kontraktlogistik.

Mit der Akquisition der ACR-Gruppe zum 1. Januar 2006 hat Kühne + Nagel seine im Vorjahr angekündigte Wachstumsstrategie in diesem Geschäftsbereich umgesetzt und gehört fortan zu den weltweit fünf grössten Anbietern in dieser Sparte. ACR ist ein profitabel arbeitendes Unternehmen und stellt in mehrfacher Hinsicht eine ideale Ergänzung zu Kühne + Nagel dar. Der Integrationsprozess, der durch eine neue Organisationsstruktur in Europa unterstützt wird, soll im zweiten Halbjahr 2006 abgeschlossen sein.

Zur weiteren Förderung des Geschäftsbereichs und des Cross-Sellings sind im laufenden Jahr vor allem Investitionen in Asien, Südamerika und Osteuropa geplant. Darüber hinaus sollen die Entwicklung und Umsetzung innovativer branchenspezifischer Logistikkonzepte das nachhaltige Wachstum sichern.

Versicherungsmakler

Bei Nacora, der im Versicherungsmaklerbereich tätigen Tochtergesellschaft, setzte sich die positive Geschäftsentwicklung fort. Die Fokussierung auf ihre Kernkompetenz, die Warentransportversicherung, und die Erweiterung der globalen Präsenz resultierten erneut in einem Zugewinn von Marktanteilen.

Regionen

Aufgrund guter Marktpositionen und starker Interaktion konnten alle Kühne + Nagel-Regionen im Berichtsjahr Geschäftsanteile hinzugewinnen und sich im Wettbewerb gut behaupten. In Europa und Nordamerika waren signifikante Zuwächse in allen massgeblichen Geschäftsfeldern zu verzeichnen. In Zentral- und Südamerika setzte sich die dynamische Expansion in der See- und Luftfracht fort. In Afrika, im Nahen und Mittleren Osten und in Zentralasien wurden erneut insbesondere im Projekt-, Öl- und Energiegeschäft sehr gute Ergebnisse erzielt. Das starke Anwachsen des Transportvolumens in der asiatisch-pazifischen Region und hier besonders in China, Indien und Japan kam der Kühne + Nagel-Organisation weltweit zugute.

Durch gezielte, sorgfältig abgewogene Investitionen und Entwicklungsvorhaben soll die Fortsetzung des positiven Geschäftsverlaufs in allen Regionen und Unternehmenseinheiten unterstützt werden.

Garanten für nachhaltiges Wachstum

Kühne + Nagel hält an seiner bewährten Strategie der integrierten Logistik fest und orientiert sich dabei an den aktuellen und künftigen Logistikbedürfnissen von Industrie- und Handelsunternehmen in einer globalisierten Wirtschaft.

Die Fähigkeit, den Kunden weltweit durch intelligente Komplettlösungen Mehrwert zu schaffen, wird durch den Zusammenschluss mit der ACR-Gruppe noch verstärkt. Dies sowie hochqualifizierte Mitarbeiter- und Führungsteams und die Innovationskraft des Unternehmens machen die Geschäftsleitung zuversichtlich, auch im Jahr 2006 nachhaltiges Wachstum erzielen zu können.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'K. Herms', is centered on the page. The signature is fluid and cursive, with a prominent initial 'K'.

KLAUS HERMS

VORSITZENDER DER GESCHÄFTSLEITUNG